

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# Diversity Works

Blågårdsgade 4, 1. tv., 2200 København N

CVR.nr. 72 56 64 16

## Årsrapport 2023

Årsrapport er godkendt på foreningens ordinære  
generalforsamling den 16. maj 2024

---

dirigent

## Indhold

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Aktiver pr. 31. december	14
Passiver pr. 31. december	15
Noter	16

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Diversity Works.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 16. maj 2024

## Direktion

\_\_\_\_\_  
Sara Bech Jakobsen

## Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Gurli Martinussen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Niels Jensen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Jacob Scharf

\_\_\_\_\_  
Charan Nelander

\_\_\_\_\_  
Mogens Hemmingsen

\_\_\_\_\_  
Dorna Dehbozorgi

\_\_\_\_\_  
Souheila Hussein

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Diversity Works

Revisionspåtegning på årsregnskabet

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Diversity Works for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne om offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Københavns Kommunes revisionsinstruks. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Fremhævelser i forhold til regnskabet

Vi skal henvise til note 1, som beskriver foreningens økonomiske forhold.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 16. maj 2024

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab

Jan Tønnesen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. 9459

## Foreningsoplysninger

### Forening

Diversity Works  
Blågårdsgade 4, 1. tv.  
2200 København N

CVR-nr.: 72 56 64 16  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Gurli Martinussen  
Niels Jensen  
Jacob Scharf  
Charan Nelander  
Mogens Hemmingsen  
Dorna Dehbozorgi  
Souheila Hussein

### Direktion

Sara Bech Jakobsen

### Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

# Ledelsesberetning

## Introduktion

2023 har for Diversity Works været et aktivt år, hvor godt knap 10.000 besøgte Centret i Blågårdsgade - enten at søge rådgivning og lektiehjælp, eller for at deltage i de trygge og inkluderende fællesskaber. Vores cafeer havde godt 60.000 kunder i cafeerne, og mange har nydt vores mad som catering eller frokostordning. Dertil har vi huset godt 30 private fester. Organisatorisk har 2023 været præget af, at organisationen har skiftet ledelse, hvilket har ført til mindre forandringer i arbejdskultur, ændringer i projektbeskrivelser, samt ændringer i økonomistyring.

## Økonomien

Desværre går DW ud af året med et større negativt resultat. Baggrunden for det er henholdsvis afskrivninger i forventede tilgodehavende, der fra gammelt år ikke længere var mulige at hente, ændringer i balancen eks. ferieforpligtelser og svigtende fortjeneste i Cafeerne Send Flere Krydderier.

Ved overleveret budget og regnskabsopfølgning medio 2023 er det tydeligt, at der ikke er balance mellem omsætning og omkostninger i cafeerne, særligt i cafeen i Union. Derfor er følgende initiativer besluttet og nogle iværksat for at genoprette økonomisk balance og opbygning af egenkapital i løbet af 2024 og 2025.

Målet for initiativerne er at sikre overskud af cafeerne og derved også Diversity Works, samt rettidig og løbende afstemning af regnskab inkl. projektregnskaber. Målsætningerne er:

- At nedbringe lønomkostninger i cafeerne, således at der sikres overskud af cafeernes virksomhed.
- At tilføjes kontrol og styring, der sikrer at disponering af løn og indkøb hænger sammen med forventet omsætning og dermed bidrager til positiv DB1.
- At sikre budgetopfølgning, løbende afstemning og allokering til projekter, og opmærksomhed på likviditet.
- At der ansøges fonde, og dermed budgetopnåelse, som tidligere år. Vedlagt er oversigt over fonde der søges, hvoraf flere har støttet organisationen gennem flere år.

Der er planlagt månedlig opfølgning i bestyrelsen på initiativer, som kan følges i budget- og likviditetsopfølgninger.

Bestyrelsen har foretaget en risikovurdering af budget og cash flow og vurderet at budget vil kunne hænge sammen trods et fald i omsætningen på (eks) 750.000 i SFK og 300.000 mindre i fonde

## Dagene i Centret, Blågårdsgade 4

Hver dag opstår der nye relationer og nye forandringer hos de mennesker, der bruger vores Center. I 2024 besøgte knap 10.000 personer centret, 2.300 børn og unge deltog i vores lektiecafeer, 1.500 fik rådgivning eller vejledning til konkrete sager og en masse kom for at deltage i fælles aktiviteter såsom systuen, fælles ture, madlavning, etc.



## Ledelsesberetning

Centret har rådgivninger indenfor socialrådgivning, juridisk rådgivning, jobrådgivning og sundhedsrådgivning, hvilket varetages af både ansatte og frivillige under sparring med vores ansatte. Der har gennem året været stor efterspørgsel på rådgivning og vejledning i mange sager og emner, og trods vores mange dygtige frivillige, har dette ført til længere ventetider end ønsket. Derfor har vi gennem året arbejdet med metodeudvikling og set på, hvorledes vi kan sikre empowerment og give hjælp til selvhjælp, bl.a. ved at holde fælles oplæg i centret om aktuelle sager såsom skatteopgørelser, boligret, sundhed og førstehjælp.

Centret har gennem året haft åbent alle hverdage undtagen enkelte ferieperioder, hvor vi i stedet har planlagt særlige aktiviteter målrettet specifikke brugergrupper, eks. børn og unge eller ture ud af huset. Fra mandag til torsdag ændrer Centerets tilbud sig kl. 16, hvor størstedelen af vores frivillige møder ind og gør en særlig indsats for at bidrage til aftenens lektiehjælp for både børn og voksne, rådgivning og fællesskabet omkring madlavningen.

Maden har været et særligt samlingspunkt i Centret gennem hele 2023. Der ligger en stor værdi i at lave mad sammen og spise mad sammen, da det bringer en særlig form for deltagelse i spil, hvor vi oplever, at mennesker kan mødes på tværs af alle skel. I første del af 2023 afsluttede vi projektet omkring sunde fællesskaber, der bl.a. havde til formål at bruge deltagelsen omkring madlavningen til at løfte en større gruppe kvinder ud af ensomhed og ind i et fællesskab. Resultaterne fra projektet viste bl.a., at 50-75 % afsluttede forløbet med større selvværd og energi til at håndtere andre problematikker i deres liv, hvilket medførte, at vi gennem året har prioriteret madlavningen til både frokost og aften som et særligt samlingspunkt i centret.

### **Beskæftigelsesindsatsen – Lokal forankrede indsatser.**

I samarbejde med Beskæftigelse- og Integrationsforvaltningen har vi for 4. år i træk arbejdet med et særligt fokus om at få opkvalificeret aktivitetsparate kvinder til jobs, eks. flexjobs eller småjob. Indsatsen er knyttet til vores socialøkonomiske virksomhed Send Flere Krydderier, hvor det er muligt at afprøve og udvikle kompetencer med støtte fra vores ansatte. Sagen er dog, at kvinderne, der sendes til indsatsen, i gennemsnit har været 16 år på kontanthjælp og ofte har komplekse livsvilkår, der skal håndteres for at komme i job. Derfor ændrede vi indsatsen i 2023 således, at kvinderne starter deres forløb i køkkenet i Centret, hvor de som start bidrager til det madfællesskab, der ligger i at lave mad til en mindre gruppet. Det giver os muligheden for at supplere opkvalificeringen med vores social- og sundhedsrådgivning som en vej ind til arbejdsmarkedet, samt etableringen af et fællesskab, som skaber mulighed for efterværn.

### **Cafeerne - Send Flere Krydderier**

I 2023 forlængedes kontrakten med kulturhuset Union om at fortsætte forpagtningen af deres cafe indtil foråret 2025. Begge cafeer er forpagtede cafeer hos Kultur- og Fritidsforvaltningen, og de bliver desværre påvirket voldsomt, når besøgstal er nedadgående. Heldigvis ses der et højt besøgstal i Nørrebrohallen i 2023, hvilket har bidraget til en stigning i salget i netop denne cafe.

## Ledelsesberetning

Gennem året har vi, udover at salget i kulturinstitutionerne, leveret catering og frokostordninger til byens borgere og virksomheder, samt huset flere fester i cafeen i Union, hvilke bidrager til 30% af omsætningen. Organisatorisk har cafeerne et socialt ansvar, idet de bidrager til fremtalte beskæftigelsesindsats, og de er med til at sikre flere arbejdspladser for vores målgruppe. Det er samtidig disse kvinders kulturelle ophav og madkundskaber, der er kernen i den mad, der serveres i Send Flere Krydderier, hvorfor deres fortsatte tilstedeværelse i cafeerne også er med til at sikre den rette autenticitet.

### Projekter og fortalrararbejde i Diversity Works

Udover Diversity Works daglige arbejde for at sikre social lighed, lige muligheder og lige rettigheder for minoritetsetniske danskere i udsatte livspositioner, så søger vi også forandringer og indflydelse via konkrete projekter, ofte støttet af fonde. I 2023 havde vi bl.a. følgende projekter:

#### Alliancen

Alliancen er et landsdækkende netværk af 18 minoritetsetniske foreninger som er opbygget fra 2020, hvor vi udveksler viden, sparrer og driver frivillige sociale projekter. Alliancen støtter foreningernes frivillige udgangspunkt, kapacitetsopbygning og udvikling, samt opfordrer til partnerskaber med hinanden og andre frivillige foreninger for at sikre stærke lokale stemmer overalt i Danmark. I 2023 udvidede vi netværket med 7 nye medlemsgrupper. Samtidig afholdt vi 10 netværkssamlinger og workshops, og via disse møder har vi opbygget værdifuld viden om opbygning af kapacitet og kompetence i foreningernes lokale arbejde. Særligt medførte det **XX** arrangementer flere steder i landet, som bidrog til at foreningerne hver især kan gøre en forskel, og at vi i fællesskab opbygger en arena med viden og potentiale for forandring.

#### Udvikling af frivillighed

I 2023 har vi opstartet et særligt fokus om at udvikle vores deltagelsesgrad og frivillighed i centret, således at vi kan opnå et stærkere økosystem og synenergi mellem vores frivillige og brugere. På nuværende har vi op mod 150 frivillige, der hen over året har bidraget med deres faglighed og engagement for at rådgive og hjælpe centrets målgruppe. Dog ønsker vi at styrke og udvikle frivillighed i højere grad blandt centrets kernebrugere. Målet er at skabe et naturligt engagement som supplement til vores dedikerede fag-frivillige. Projektet er støttet af socialstyrelsen og løber ind i 2024.

#### Ulighed i Sundhed

Diversity Works' fokus på ulighed i sundhed har vækket interesse hos politikere, organisationer og regionerne. I de seneste 6-7 måneder har vi bidraget med artikler, foredrag og besøg på Christiansborg omkring emnet. Vores indsats, hvis fokus er at se det hele menneske, virker til at have givet genklang hos flere parter, og med hjælp fra Helsefonden har vi i det indværende år kunne tilføje et sundhedsaspekt til vores beskæftigelsesindsats, hvilket har ført til, at vi nu har udvidet vores stab af sundhedspersonel fra en sygeplejerske til to. Nu får de kvinder, der er en del af vores beskæftigelsesindsats, løbende sundhedstjek hos Diversity Works' to sygeplejersker. På den måde sikrer vi, at kvinderne i større grad er ordentligt udret, og at de får den støtte, de er berettiget til. Samtidig har vi udvidet vores netværk til både aktivitetscentre på Amager og klinikker på Rigshospitalet.

## Ledelsesberetning

### **Foredrag**

Udover vores projekter, har ansatte i Diversity Works også været ude og dele ud af deres viden. Vores hverdag i centret, Send Flere Krydderier og vores specialiserede indsatser gør, at vi som center samler på megen viden og særlige kompetencer. Derfor har vi gennem 2023 også deltaget i flere foredrag og ekspertpaneler, særligt omkring målgruppen af minoritetsetniske kvinder. Nedenfor fremgår de forskellige oplæg, vi har holdt i 2023:

### **Socialøkonomisk virksomhedssamarbejde**

Direktør Sara Bech Jakobsen afholdte foredrag og deltog i vidensdelingsnetværk med Arbeit plus – Soziale Unternehmen Kärnten der i sommeren 2023 besøgte Send Flere Krydderier. Emner om beskæftigelsesindsats, mangfoldighedsledelse og sociale bundlinjer blev drøftet og delt.

### **Kompetenceudvikling**

Projektleder for Alliancen, Mie Simone Sommer, og projektkonsulent, Karen Inger Thorsen, har holdt en workshop om kompetenceudvikling for bestyrelsesmedlemmer i Nørreland Borgerforening i Holstebro; et emne, som de to har beskæftiget sig meget med de senere år i deres arbejde med at styrke minoritets etniske foreninger rundt om i landet.

### **Midlertidighed i asylsystemet**

Dernæst har medlemmer fra to af Alliancens foreninger bidraget med indsigter til en rapport udgivet for nyligt af Københavns Universitet i samarbejde med Røde Kors og Dansk Flygtningehjælp. Titlen for denne rapport er Boundary Work: Nye grænseflader mellem stat, civilsamfund og flygtninge i en selvforsørgelses- og hjemrejsekontekst. Medlemmernes indsigter omhandler det at have på midlertidig ophold i Danmark – både personligt, såvel som et bredere perspektiv.

### **Ulighed i sundhed**

Liselotte Vendelsø, vores ene sygeplejerske, har holdt oplæg om dette emne.

- Et oplæg for kræftafdelingen på Rigshospitalet
- To oplæg på reumatologisk klinik på Frederibserg Hospital.

I 2024 har hun allerede nu holdt fem oplæg for det kommunale netværk for integration (via Dansk flygtningehjælp), og er i foråret og start sommer booket ind til at holde oplæg for Smerteklinikken, Mubabet og Social Sundhed.

### **Repræsentation**

Derudover har Diversity Works været repræsenteret i forskellige råd, udvalg og ekspertgrupper, som helt eller delvist arbejder indenfor de områder, vi som organisation har berøring med. Listen fremgår nedenfor:

Københavns Kommunes (KK) frivilligråd, KK's udsatteråd, Nørrebro Lokaludvalg, Rådet for Demokratisk Dannelse, Kooperativet og Socialøkonomiske SMV'er, Forskningscenter for Migration, Etnicitet og Sundhed (MESU), Ekspertgruppen om ulighed i Sundhed.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Foreningens udgifter er artsopdelte og ikke underopdelt på aktiviteter, idet foreningen opfatter driften som én samlet aktivitet.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Tilskud fra det offentlige

Tilskud fra det offentlige omfatter kommunale tilskud til den generelle drift af foreningens aktiviteter.

#### Gaver fra fonde, legater og organisationer

Gaver fra fonde, legater og organisationer omfatter donationer til driften af foreningen eller specifikke aktiviteter.

#### Projekter

Projekter omfatter tilskud som er doneret til specifikke projekter i foreningen. Omkostninger der er henført til de specifikke projekter er selvstændigt angivet under omkostninger.

#### Salg af varer og tjenesteydelser

Salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Salget indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager til foreningens faste medarbejder, som står for den daglige drift, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration lokaler samt omkostninger til specifikke aktiviteter mv., hvori der er indeholdt løn mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Balancen

#### Materialle Anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet snakaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3 år	0

Aktiver med en levetid på under et år indregnes i anskaffelsesåret, som omkostning i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materiale anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris. Der afskrives ikke på anlægsaktivet, idet aktivet ikke forventes at undergå nogen værdiforringelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amoritiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Forudbetalte tilskud, fondsmidler mv.

Modtagne tilskud til specifikke projekter indregnes i balancen, såfremt tilskuddet ikke er blevet anvendt i regnskabsåret. Driftstilskud fra fonde, foreninger mv. modtaget ultimo året, indregnes i balancen, såfremt tilskuddet ikke er anvendt i regnskabsåret.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes indtægter vedrørende igangværende projekter, som ikke er anvendt i regnskabsåret, og som forsætter til næste regnskabsår.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december

Note	2023 kr.	2022 kr.
2 Tilskud fra det offentlige	3.097.592	4.012.212
3 Gaver fra fonde, legater og organisationer	786.647	1.680.936
4 Projekter	3.458.459	2.284.917
5 Andre driftsindtægter	51.985	0
6 Salg af varer og tjenesteydelser	8.138.884	8.074.644
<b>Indtægter</b>	<b>15.533.567</b>	<b>16.052.709</b>
7 Personaleomkostninger	-2.258.605	-2.025.317
8 Andre eksterne omkostninger	-14.339.794	-13.989.489
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-1.064.832</b>	<b>37.903</b>
Finansielle indtægter	2.191	0
Finansielle omkostninger	-125.609	-31.190
<b>Resultat før skat</b>	<b>-1.188.250</b>	<b>6.713</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.188.250</b>	<b>6.713</b>
<b>Resultatdisponering</b>		
Overføres til årets resultat	-1.188.250	6.713
	<b>-1.188.250</b>	<b>6.713</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

Note	2023 kr.	2022 kr.
	16.862	27.228
9	<b>16.862</b>	<b>27.228</b>
	264.719	251.235
	<b>264.719</b>	<b>251.235</b>
	<b>281.581</b>	<b>278.463</b>
	99.727	125.483
	<b>99.727</b>	<b>125.483</b>
	344.081	458.311
10	647.056	829.261
	40.801	42.481
	<b>1.031.938</b>	<b>1.330.053</b>
11	<b>1.993.918</b>	<b>5.036.573</b>
	<b>3.125.583</b>	<b>6.492.109</b>
	<b>3.407.164</b>	<b>6.770.572</b>



## Balance 31. december

### Passiver

Note	2023 kr.	2022 kr.
	-561.947	626.303
12	<b>-561.947</b>	<b>626.303</b>
	708.076	841.093
13	<b>708.076</b>	<b>841.093</b>
	29.278	980.933
13	698	0
	724.096	793.912
	283.654	300.825
14	1.413.855	1.596.224
	809.454	1.631.282
	<b>3.261.035</b>	<b>5.303.176</b>
	<b>3.969.111</b>	<b>6.144.269</b>
	<b>3.407.164</b>	<b>6.770.572</b>
1	Økonomiske forhold	
15	Eventualforpligtelser	
16	Særskilt regnskab for "Ulfri (j.nr. 11715-0124)	

## Noter

### 1 Økonomiske forhold

Foreningen har i regnskabsåret 2023 realiseret et væsentligt underskud på t.kr. 1.188, hvilket har resulteret i en negativ egenkapital på t.kr. 562 pr. 31. december 2023. Ledelsen har i 2024 igangsat initiativer til genoprettelse af foreningen egenkapital og driften. Ledelsen forventer et resultat på t.kr. 1.585 i 2024, som følge af modtagelse af løbende tilskud og de igangsatte initiativer i 2024, der vil sikre drifts effektivisering. Foreningens opretholder ligeledes kreditfaciliteter på tilstrækkeligt vis.

		2023	2022
		kr.	kr.
<b>2</b>	<b>Tilskud fra det offentlige</b>		
	<i>Social- og Boligstyrelsen</i>		
	Kompensationspulje (j.nr.7585-0018)	0	836.940
	PUF (j.nr. 11755-0382)	66.491	0
	Ulfri (j.nr. 11715-0124)	255.456	0
	Ulfri (j.nr. 8245-0912), se særskilt note 15	0	314.364
		<u>321.947</u>	<u>1.151.304</u>
	<i>Københavns Kommune</i>		
	Driftstilskud	2.775.645	2.825.908
	§18	0	35.000
		<u>2.775.645</u>	<u>2.860.908</u>
	<b>Tilskud fra det offentlige i alt</b>	<u><b>3.097.592</b></u>	<u><b>4.012.212</b></u>
<b>3</b>	<b>Gaver fra fonde, legater og organisationer</b>		
	Salg af mad i huset	43.186	56.922
	Gaver, personer, fonde og foreninger	737.668	1.577.776
	Medlemskontigent	2.793	6.238
	Konsulentydelse	3.000	40.000
		<u>786.647</u>	<u>1.680.936</u>
<b>4</b>	<b>Projekter</b>		
	<i>Diverse</i>		
	OAK Foundationm Denmark (OFDK-22-012)	1.311.245	361.325
	Nordea Fonden, 'Sunde fællesskaber' (sag 02-2018-01932)	236.808	661.739
	Nordea Fonden, 'Foreningsudvikling og medborgerskab'(sag 02-2022-00951)	1.692.357	602.280
		<u>3.240.410</u>	<u>1.625.344</u>

## Noter

		2023	2022
		kr.	kr.
<b>4</b>	<b>Projekter (fortsat)</b>		
	<i>Send flere krydderier</i>		
	Velux (projektnr. 35548)	218.049	659.573
		<b>218.049</b>	<b>659.573</b>
	<b>Projekter i alt</b>	<b>3.458.459</b>	<b>2.284.917</b>
<b>5</b>	<b>Andre driftsindtægter</b>		
	Lønkomensation	51.985	0
		<b>51.985</b>	<b>0</b>
<b>6</b>	<b>Salg af varer og tjenesteydelser</b>		
	Salg af kogebøger	0	600
	Bekræftigelses- og Integrationsforvaltningen, SFK	1.077.405	1.060.146
	Send flere krydderier, salg	7.061.479	7.013.898
		<b>8.138.884</b>	<b>8.074.644</b>
<b>7</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Lønninger inkl. lønrefusion	1.862.991	1.789.682
	ATP og øvrige sociale omkostninger	358.807	223.275
	Andre personaleomkostninger	36.807	12.360
		<b>2.258.605</b>	<b>2.025.317</b>
<b>8</b>	<b>Andre eksterne omkostninger</b>		
	<b>Omkostninger i forbindelse med aktiviteter</b>		
	<i>Offentlige</i>		
	Socialstyrelsen, Kompensationspulje (j.nr.7585-0018)	0	836.940
	PUF (j.nr. 11755-0382)	66.491	0
	Socialstyrelsen, Ulfri (j.nr. 11715-0124)), se særskilt note 15	255.456	0
	Socialstyrelsen, Ulfri (j.nr. 8245-0912)	0	314.364
		<b>321.947</b>	<b>1.151.304</b>
	<i>Diverse</i>		
	Øvrige	2.647	1.220.240
	OAK Foundation Denmark (OFDK-22-012)	1.311.245	361.520
	Nordea Fonden, 'Sunde fællesskaber' (sag. 02-2018-01932)	229.238	670.739
	Nordea Fonden, 'Foreningsudvikling og medborgerskab'(sag 02-2022-00951)	1.692.357	602.280
		<b>3.235.487</b>	<b>2.854.779</b>

## Noter

		2023	2022
		kr.	kr.
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>8</b>	<b>Andre eksterne omkostninger (fortsat)</b>		
	<i>Send flere krydderier</i>		
	Lønomkostninger inkl. lønrefusion	6.181.390	5.153.267
	Øvrige omkostninger	3.227.441	3.322.305
	Husleje inkl. varme, el mv.	632.691	862.242
		<u>10.041.522</u>	<u>9.337.814</u>
	<b>Omkostninger i forbindelse med aktiviteter i alt</b>	<u>13.598.956</u>	<u>13.343.897</u>
	<b>Lokaleomkostninger</b>		
	Husleje og varme	78.403	6.449
	El, gas og vand	20.744	36.840
	Rengøring og vedligeholdelse	36.472	25.219
		<u>135.619</u>	<u>68.508</u>
	<b>Administrationsomkostninger</b>		
	Kontorartikler og småanskaffelser	39.652	100.522
	Porto og gebyr	18.476	15.047
	Telefon	33.864	34.958
	Kommunikation, PR, layout	0	79.374
	Kontigenter og abonnementer	83.267	89.870
	Dataløn	30.188	36.919
	Forsikringer	128.627	117.408
	Regnskabsmæssig assistance	25.213	30.748
	Revision	58.383	39.482
	Revision, projektrengnskaber	41.250	0
	Bogføringsmæssig assistance	77.526	0
	Kursus og supervision	40.750	32.000
	Øvrige omkostninger	28.024	756
		<u>605.219</u>	<u>577.084</u>
	<b>Andre eksterne omkostninger i alt</b>	<u>14.339.794</u>	<u>13.989.489</u>

## Noter

		2023	2022
		kr.	kr.
<b>9</b>	<b>Materialle anlægsaktiver</b>		
	<b>Produktionsanlæg og maskiner</b>		
	Kostpris primo 1. januar	599.592	599.592
	Tilgang	0	0
	Afgang	0	0
	<b>Kostpris ultimo 31. december</b>	<b>599.592</b>	<b>599.592</b>
	Af- og nedskrivninger primo	572.364	561.998
	Årets afskrivninger	10.366	10.366
	<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>582.730</b>	<b>572.364</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>16.862</b>	<b>27.228</b>
<b>10</b>	<b>Andre tilgodehavender</b>		
	Løn- og barselsrefusion, flexjob	555.472	568.523
	Støtte, personlig assistance	0	86.266
	Tilgodehavende tilskud, Bekræftigelses- og Integrationsforvaltningen	85.334	137.094
	Øvrige tilgodehavender	6.250	32.378
	Skattekonto	0	5.000
		<b>647.056</b>	<b>829.261</b>
<b>11</b>	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Kasse	17.096	22.548
	Merkur Bank, 1059510	22.646	464.417
	Merkur Bank, 1271768	28.761	667.747
	Merkur Bank, 1132168	437.920	361.077
	Danske Bank, 5116333	0	1.995.575
	Arbejdernes Landsbank, 0270264	1.262.966	1.487.274
	Arbejdernes Landsbank, 0270299	55.212	37.935
	Arbejdernes Landsbank, 0270272	27.892	0
	Arbejdernes Landsbank, 0270280	141.425	0
		<b>1.993.918</b>	<b>5.036.573</b>
<b>12</b>	<b>Egenkapital</b>		
	Egenkapital primo	626.303	619.590
	Årets resultat	-1.188.250	6.713
		<b>-561.947</b>	<b>626.303</b>

## Noter

	2023 kr.	2022 kr.
<b>13 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Hjælpepakke (momslån)	0	1.100.879
Feriepengeforpligtelse	737.354	721.147
	<b>737.354</b>	<b>1.822.026</b>
 Kortfristede gældsforpligtelser	 -29.278	 -980.933
	<b>708.076</b>	<b>841.093</b>
 Restgæld efter 5 år	 <b>708.076</b>	 <b>692.859</b>
 <b>14 Anden gæld</b>		
Skyldig pension	54.777	38.122
Skyldig A-skat, lønninger, feriekonto mv.	248.542	12.487
Skyldig ATP	24.235	24.992
Hjælpepakke (momslån)	197.333	0
Lønkomensation, tilbagebetaling	0	315.095
Skyldige omkostninger	197.810	388.615
Feriepengeforpligtelse	317.716	114.931
Revisor	40.000	40.000
Revisor, projektregnskaber	15.000	15.000
Skattekonto	8.945	0
Moms	309.497	646.982
	<b>1.413.855</b>	<b>1.596.224</b>
 <b>15 Eventualforpligtelse</b>		
Foreningen har indgået kontrakt på et uopsigeligt lejemål frem til 2024, hvis restværdi udgør t.kr. 128 til forfald i år 1.		
 <b>16 Særskilt regnskab for "Ulfri (j.nr. 11715-0124)</b>		
Tilskud		255.456
Husleje		-255.456
		<b>0</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Souheila Ahmad Hussein

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6f95fb8-abaa-45aa-aba9-4a0a32c9207c

IP: 188.183.xxx.xxx

2024-05-27 08:01:25 UTC



## Jakob Scharf

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4e290758-db9f-4709-8643-6effda5b0d86

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-05-27 08:03:33 UTC



## Dorna Dehbozorgi

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 407bf924-d4d6-4aaf-b895-2a7aa9874d54

IP: 80.71.xxx.xxx

2024-05-27 08:32:35 UTC



## Gurli Motzfeldt Martinussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: b8698432-298e-4bc4-8226-7db7ec406ed5

IP: 176.23.xxx.xxx

2024-05-27 09:45:06 UTC



## Mogens Hemmingsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 443e6fe0-1303-4757-9926-6b9036f5630f

IP: 2.111.xxx.xxx

2024-05-27 11:26:09 UTC



## Charan Nelander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7a881cf3-f8ef-4ecb-9f6c-a50662a014d1

IP: 193.89.xxx.xxx

2024-05-27 12:04:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: MLPT2-W1X13-PFVAW-BY7IN-X2XCM-IL8W7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Sara Bech Jakobsen

Direktion

Serienummer: 641eb936-a022-41ec-b4c9-49ab44eaa434

IP: 77.213.xxx.xxx

2024-05-28 13:36:50 UTC



## Niels Jensen

Næstformand

Serienummer: 3233f5d7-a440-4846-aa01-bd450fefecb3

IP: 80.161.xxx.xxx

2024-05-28 14:14:11 UTC



## Jan Poul Crilles Tønnesen

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 2a692044-118d-457f-8db6-321e18b409f1

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-05-28 14:25:43 UTC



## Mogens Hemmingsen

Dirigent

Serienummer: 443e6fe0-1303-4757-9926-6b9036f5630f

IP: 85.202.xxx.xxx

2024-05-29 14:51:44 UTC



Penneo dokumentnøgle: MLPT2-W1X13-PFVAW-BY7IN-X2XCM-IL8W7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**